平成27年度 学校経営計画 教育目標:共に生きる 経営理念:心を開き、夢を育てる 練馬区立関町北小学校 校長 大野 泰弘

はじめに

平成23年3月11日に発生した東日本大震災により、今なお多くの方々が辛く厳しい避難生活を余儀なくされています。私たちは、国民の一人として、その復興を願うことはもちろんですが、生涯を通して、この大震災にかかわる様々な出来事を心に留め、語り継いでいくことが求められています。そして、あらためて、教育に携わる者として、学校教育の中で将来を生きる子どもたち一人一人に自他の生命・存在の尊さを伝え、人の心の痛みを受け止め、寄り添うことのできる、心優しい、思いやりのある子どもたちを育てていく必要性を感じざるを得ません。

また、改訂された小学校学習指導要領の全面実施5年目にあたっています。すでに、次期小学校学習指導要領の改訂に向けての動きも伝わってきています。練馬区の小学校には隣接学区選択制は敷かれていませんが、公立小学校は「選ばれる時代」の中にあります。昨年度の教育実践を振り返り、学校・家庭・地域社会の連携を一層強化する中で、子どもたち一人一人に確かな学力を身に付けさせ、豊かな心と健やかな体を育てていけるような教育活動を充実させていくことが求められます。

学級・学年・学校が穏やかで安定しており、教育内容が充実している中でこそ、子どもたち一人一人に、周りに対する温かい思いやりや優しさなどが育まれ、確かな学力も定着していくと考えます。 そして、個人の力を高めながら、学校ならではの集団の力を向上させ、望ましい社会性を育てることにより、社会の中での存在感、所属感、達成感などを感じ、その個性や特性を発揮することができる と考えます。

社会的な情勢が厳しい中、教育公務員としての自覚・使命感・意欲を高め、互いに研鑽に励み、教職員一人一人が「選ばれる」公立小学校に勤務していることの職責の重さを感じながら、夢と希望に あふれ、保護者・地域社会の皆様に信頼され、愛される、魅力に満ちた学校づくりを推進していきたいと考えています。

1 学校の教育目標

「共に生きる」

複雑多岐にわたり、将来に向けて課題の山積する社会にあって、本校に学ぶ児童一人一人が、人間尊重の精神のもと、自他の生命を尊重し、健康で、知性と感性に富んだ確かな自己を築くとともに、 自らすすんで、多くの人々、社会、自然等にかかわりをもち、相手の心情や行動を思いやることのできる、心豊かで、たくましい人間として育つことを願って、上記の文言を教育目標とします。

2 学校経営の基本理念

「心を開き、夢を育てる」〔熱意・誠意・創意をもって〕

校長自身のこれまでの教育実践の中から「 自らの心の垣根を解き、相手の思いや考え等を受け入れる寛容さや柔軟性が大切である。 自らがかかわる相手を中心に考え、共に行動しようとする実践 力が大切である。 自らの夢や希望の実現に向かい、未来を拓くしなやかでたくましい力が大切である。」ということを収斂し、上記の文言を学校経営における基本理念としています。

3 めざす学校像

児童、保護者、地域社会の皆様、教職員、それぞれの視点から「通ってよかった・通わせてよかった・もう一度通いたい・わが子を通わせたい」と思える学校にしていくために、以下の視点から学校 づくりをすすめたいと考えています。 [*はキーワードの一例です]

子どもたちの笑顔と喜びがあふれる活力のある学校

保護者が安心してわが子を通わすことのできる信頼感のある学校

地域の方々が愛着をもって集うことのできる魅力のある学校

教職員が誇りをもって生き生きと働くことのできる学校

* 存在感·所属感·達成感

*安心感·安全性·信頼感

*潤い・愛着・文化的拠点

*責任感·透明性·自己刷新

4 めざす児童像

めざす児童像については、短くまとめることは難しいのですが、あえて、「知・徳・体」の側面から、以下のように考えています。

- 矢口 --- 思考力、判断力、表現力等を身に付け、学ぶ意欲をもって課題に取り組む児童 --- 試行錯誤の中でも、問題解決に向かって、共に学び合おうとする児童

徳 確かな自己を築き、やさしさと思いやりに満ち、互いの存在を認め合える児童 あらゆる偏見や差別を廃し、共に生きていこうとする意欲の高い児童

1本 自らの夢や目標に向かって粘り強く努力し、最後までやり遂げようとする児童 心と体の健康づくりに進んで取り組み、運動の楽しさを味わえる児童

東日本大震災後の今後を考えると、「人や社会の役に立つために生きようとするとともに、たくさんの出会いを通して多くのことを学び、自らの夢の実現に向かって努力しようとする児童」となります。

5 教育目標の達成のための基本方針

(1) 開かれた関北 *連携を深め、夢を育む

開かれた学校とは、保護者・地域住民に対し、学校の教育活動に対する説明責任と結果責任を明確に果たすことのできる学校を指します。また、学校経営や学校運営に対して、保護者・地域住民 等の参画を得ながら、よりよい改善を図っていくことのできる学校のことでもあります。そのために、学校としての自己刷新、学校の教育情報の公開、透明性のある予算編成と執行、学校・地域間 の人的交流等を柱として、学校評議員との情報交換を丁寧に行いながら、以下により、信頼される開かれた学校づくりを進めていきたいと考えています。

方針	前年度学校評価より	中・長期目標	短期目標	具体的方策	評価規準	評価方法	評価主体
		学校評議員との連携強化	学校評議員への報告	・学校評議員一人につき、年間3回以上の	年間3回の協議の場を確保する	実施回数及	学校評議
	学校からの教育情報		* 学校経営計画・教育課程・	協議の場の確保	ことができた。	びその内容	員
	等の発信及びみどり		学校予算・教員人事・施設				
	の風ひろばスペシャ		改善・人材提供 等				
	ルの講座は、好評を得	学校関係者評価を活用し	学校関係者評価の年1回実施	・年 1 回の学校関係者評価・各行事の保護	学校関係者評価の他にすべての	アンケート	保護者
開	ている。	た自己刷新	とその効果的な活用	者アンケートの分析とその公開	行事におけるアンケートを分析		地域住民
か					し、活用することができた。		
れ	開校55周年の活動	幼稚園や保育園との連携	関中学校の研究グループ校と	・ウインドアンサンブル演奏会の定例化	これまでの関中との行事を継続	行事内容	中学校の
た	は貴重な学習として	小中一貫教育の推進	しての小中一貫教育の一層の	・関中生徒会長の生徒会説明会、海外派遣	するとともに、今後に向けて新規		教員・生徒
関	評価を得たので、開校		促進に向けた児童生徒間・教員	生徒報告会の継続	活動の協議ができた。		
	60周年に向けての		間の連携の充実	・関中生の職場体験の受け入れ継続			
連	準備が必要である。			・新規活動の3校間での継続協議			
携			近隣幼稚園や保育園との交流	・低学年教員と幼稚園・保育園職員の交流	教員相互の交流の機会を設定し、	活動の実施	幼稚園・保
を	*****			・保育体験の実施に向けた協議の推進	情報交換を適切に実施できた。	状況	育園職員
深	学校評議員の皆様に	保護者・地域社会との効果	各種ボランテイアとの連携	・安全安心・図書・外国語・フラワーサー	保護者による各種ボランテイア	保護者の協	保護者
め	は学校の状況に安心	的な連携の促進		クル等の方々との連携の促進	活動が活発に行われた。	力度	
夢	していただいているが、京い評価に、共人		学校応援団「みどりの風ひろば	・児童の「夢づくり」につながるその道の	「みどりの風ひろばスペシャル」	活動状況	保護者
を	が、高い評価に、甘ん		スペシャル」への支援	専門家の招聘及び運営面への協力	の充実に向けて支援できた。		地域住民
育	じることなく、より一 層、開かれた学校づく	教育活動や教育情報の定	学校の教育情報の発信	・第2土曜日以外の学校公開〔年間3日〕	年間3回の学校公開日が予定ど	実施回数	保護者
む	間、用がれた子校 りく りに努めていくこと	期的な公開及び広報活動		の実施	おりに行われた。		地域住民
	が大切である。	の充実・強化	広報活動の充実	・ホームページの更新〔学校日記は毎日の	ホームページの更新や各種通知	更新や発行	保護者
	いくかてのる。			更新を目標に〕	が円滑に行われ、学校の教育情報	の質・量	地域住民
				・学校だよりや各種通知の発行による啓発	を効果的に伝えることができた。		
		開校60周年記念行事に	開校55周年記念集会の資料	・長期休業期間に、集会の資料や資料室の	昨年度の資料や資料室の物品等	資料室等の	教員
		向けての準備	等の整理及び資料室の整備	整理及び整備を進める。	が整理されたか。	状況	

(2) 共生の関北 *豊かな絆と心を育む

すべての教育活動の根底にあるものは人権教育であり、児童一人一人が周りの人に対する思いやりや優しさを育んでいくためには、指導者である教職員自らが豊かな人権感覚をもっていることが大切です。そして、学級経営・専科経営等の中で、児童一人一人と指導者との信頼関係がなければ、学習指導・生活指導の効果は高まりません。そこで、保護者、地域の方々への啓発も図りながら、また、生活指導や特別活動等との関連も視野に入れながら、思いやりや優しさ等の豊かな心・問題解決能力・確かなコミュニケーション力・自らの未来を豊かに切り拓いていく力をもった児童を以下により育てていきたいと考えています。

方針	前年度学校評価より	中・長期目標	短期目標	具体的方策	評価規準	評価方法	評価主体
		コミュニケーション能	人とかかわる力を育む実の場	・各種交流活動の実施	各種の交流活動が学年に応じて	実施状況	児童
		力・人間関係調整力の育成	としての交流活動の推進	* きょうだい学級遊び・高齢者〔鶴寿	実施された。		
				会〕との交流・障がい者との交流等			
				・関係施設・団体との連携			
	様々な交流活動に対			* 第二光陽苑・やすらぎの杜・リサイク	関係施設や団体との交流が促進	交流状況	各施設・団
	する保護者の評価は			ルセンター・緑化委員 等	された。		体関係者
	高いが、児童と地域と		教育相談的機能の充実	・SGE、SST 等の研修会の実施及び授業	SGE等に対する研修を通して、	自己評価シ	教職員
	のかかわりが今後も		* 構成的グループエンカウ	実践	教員の意識が高まった。	- -	
共	豊かになされるよう		ンター〔SGE 〕 ソーシ	・「いいところ見つけ」活動の徹底〔全学	「いいところ見つけ」を通して、		
生	継続していきたい。		ャルスキルトレーニング	級での実践を〕	児童の自己有用感、自尊感情の向		児童
の			[SST] 等の活用		上が見られた。		
関		社会性・規範意識の向上	「ひとりをみんなで」・「学校と	・生活指導上の関北スタンダードの活用	関北スタンダードが活用により	生活状況	児童
北			家庭ぐるみ」を視点とした生活	・4つの「あ」〔あんぜん・あいさつ・あ	4つの「あ」について、児童の		
•	児童の学校生活全般		指導の充実	つまり・あとしまつ〕の徹底	意識が高まってきた。	生活状況	保護者
豐	的に落ち着いており、	教育課題への迅速・確実な	人権課題についての学習実施	・個別的視点、普遍的視点からの授業実践	人権教育プログラムをもとに、年	週ごとの指	児童
か	あいさつもよくでき	対応		・人権感覚チェックシート等の活用	間指導計画に沿って指導された。	導計画	
な	る子が多いというこ	* 存在感・所属感・達成	いじめ・児童虐待等の未然防止	・個人面談〔対保護者・対児童〕や日記等	担任と児童との個人面談が年度	アンケート	保護者
糸半	とであるが、登下校時	感・自己有用感の育成	と早期発見・的確な対応	による児童との対話場面の継続	中に適宜実施され、児童の心に寄		
ب	の安全面については、			・専門家を活用した組織的対応の継続	り添った対応ができた。		
	様々な意見や感想が			・年2回の「楽しい学校生活のためのアン	アンケートにより、課題把握や相		
	寄せられている。今後			ケート」及び夏季休業明けの「夏休みの	談員等の活用が図られた。		児童
	も、学校全体で指導を			アンケート」の分析及び有効活用	いじめ防止授業が全学級で行わ		
む	徹底していきたい。			・いじめ防止授業の全学級実施の継続	れた		
	4つの「あ」の定着と			・区の「いじめ づくり」の活用 等	づくりを通し、児童のいじめ		
	合わせ、安全な登下				撲滅への意識が高まった。		
	校、規範意識の向上に	特別支援教育の充実	東京都教育委員会特別支援教	・特別支援教育研修会の実施	研修会が開催され、「あおぞらル	実施状況	保護者
	取り組む必要がある。		育第3次推進計画の実施	・特別支援教室〔あおぞらルーム〕の活用	ーム」が活用された。		
				・特別支援教育コーディネーターの活用	関係機関との連携が図られ、児童		
				・関係諸機関との連携	への支援体制が整った。		教職員
				*通級指導学級 子ども家庭支援セン			
				ター 児童相談センター 等			

(3) 学びの関北 *学び方や学ぶ楽しさを育む

児童一人一人には、異なる個性や能力等があります。それらが学校生活の中で輝き、集団における所属感、学習や活動等に対する達成感等となって表れ、学ぶ楽しさ、生きる喜び等を体得できるようにするには、指導者が、弛まぬ探究心と熱意をもってよりよい授業や教育実践を積み重ねていく必要があります。昨年度まで3年間取り組んできた東京都教育委員会言語能力向上拠点校としての研究から得られた成果を継続するとともに、本校の児童の体力の全体的な傾向を踏まえて、国語科や体育科の研究等を中心とした研究実践を追究していきたいと考えています。そのため、以下により、計画的な研究活動を創意工夫することによって、児童の笑顔と喜びにあふれた学校を築いていきたいと考えています。

方針	前年度学校評価より	中・長期目標	短期目標	具体的方策	評価規準	評価方法	評価主体
		学習指導要領の改訂に向	東京都教育委員会言語能力向	・国語科を中心に実生活に生きる言語能力	国語科を中心に、各教科領域にお	週ごとの指	教職員
		けた情報収集	上拠点校としての研究発表会	の育成及び校内研究の活性化	いて、言語活動の充実を図ること	導計画	
		*思考力・判断力・表現	の成果の継続及び今後の課題	・本校独自の年間指導計画等の作成	ができた。		
		力・学習意欲等の育成	に対する探究活動の実施	・外部講師の効果的な活用	児童の作品に対し、一言コメント	作品等への	児童
		*言語活動の充実をも		・漢字検定:年2回、今年の漢字の実施	を添えることができた。	コメント	保護者
	学習指導、読書活動、	とにした言語能力の		・「今、あなたへ贈りたい漢字コンテスト」	外部講師やコンテストを活用し、		
	外国語活動等、本校の	向上		への応募機会の提供	作文等への関心を高められた。		
	実践に対して、いずれ	児童一人一人の心と体の	学年や学級または学校全体に	・季節に応じた縄跳び、持久走などの運動	各種の運動経験を豊かにするこ	児童の変容	児童
	の項目でも、保護者の	健康づくりの推進と生涯	おける体育的活動の推進	習慣の定着	とで、児童の運動への関心が高ま		保護者
	評価は高い。	スポーツへの関心の高揚		・運動への関心を高めるための新スポーツ	った。新スポーツを紹介し、児童		教員
224				の紹介 *リングビー・タグラグビー等	の関心意欲が高まった。		
学び		論理的思考力を育む理数	理科専科の活用	・「宇宙の学校」の継続実施〔年間4回〕	理科教育の充実につながる活動	活動状況	教職員
		教育の充実	算数少人数担当教員・学力向上	・「民間企業等のCSR」の活用	を推進することができた。		
の関	本校の児童の学力は		支援講師の活用 (東京方式の定	・習熟度別・課題別等の少人数授業やTT	算数教育の指導法の工夫改善を	授業内容	児童
おし	区内でトップクラス		着〕	指導の一層の充実〔東京方式の推進〕	各学年で行うことができた。	児童の変容	保護者
46	であるが、その学力を	豊かな心と確かな知性を	「宝島図書館」をもとにした、	・読書月間の年2回の継続実施	「宝島図書館」づくりを目標に、	児童の変容	児童
学	維持するだけでなく、	育む読書活動の推進	読書全体計画による読書活動	・全児童対象の読書記録「本はともだち」	図書館支援員の効果的な活用を	活動状況	保護者
び	より力を伸ばす授業		の充実及び図書館支援員の活	「おすすめの本」コーナーの定着・活用	通し、児童の読書意欲を喚起し、		教職員
方	改善をしていく必要		用	・保護者による「読み聞かせ」や「図書ボ	読書活動の充実につながる活動		
や	がある。			ランティア」と図書館支援員との連携	を進めることができた。		
学				・委員会活動 [図書委員会] の充実			
<u>ふ</u>				・学級文庫の蔵書の拡充 等			
楽		各教科領域における基	読み・書き・計算の反復学習の	・望ましい学習習慣形成につながる各学級	児童に、読み・書き・計算の反復	実施状況	児童
	宝島図書館の活用に	礎・基本の確実な習得	習慣化	における創意工夫	学習の習慣化が図られた。		保護者
<u></u>	よる読書活動の充実		「ゆっくり復習教室」を活用し	・家庭学習や自主学習の奨励	「ゆっくり復習教室」を活用し、		
を	を促進し、読書活動を		た補習授業の推進	・「ゆっくり復習教室」の実施	児童に丁寧な指導ができた。		
育		人としての生き方を学ぶ	道徳の時間の授業時数の確保	・年間35時間の確保及び読み物資料等の	読み物資料の提示や活用方法の	活動状況	児童
رة ا	を育んでいきたい。	道徳教育の充実		工夫・道徳地区授業公開講座の充実	工夫等を行うことができた。		
			ゲスト゠ティーチャーの積極	・ゲスト゠ティーチャーの招聘による児童	各学年でGTを招聘し、児童の学		教職員
			的な活用	の学習意欲の喚起	習意欲を高められた。		
	nm sat har 1	異文化理解等につながる	外国語活動の時間、英語活動の	・イングリッシュスタッフの効果的な活用	これまでの実践を継続して、英語	指導状況	児童
	肥満傾向の児童が少	外国語活動の推進	時間の定着	・国際理解教育にかかわる国際理解支援協	活動を進められた。		保護者
	ないにもかかわらず、		国際理解教育の推進	会等の各種団体の効果的な活用	国際理解教育を適宜進められた。		

児童の体力の数値が	自ら課題を考え、行動し、	総合的な学習の時間年間指導	・改訂した各学年の総合的な学習の時間の	改訂した年間指導計画の分析・検	見直し状況	教職員
低い種目・領域が散見	解決する力を身に付ける	計画の推進	内容の分析や検証	証を進められた。		
される。	総合的な学習の時間の工		・視点を絞った体験的な活動の実施	体験的な活動を通し、そのねらい		
	夫		・世界一大きな授業への参加	を達成することができた。		
	児童が主役となって活動	児童の自主的・自治的な能力、	・学級活動における話合い活動の工夫	学級会の時数を確保し、当番と係	活動状況	児童
	する特別活動の工夫	問題解決能力、活動意欲の向上	・学級における当番活動と係活動の区分	の違いを明確にして活動できた。		保護者
			・クラブ活動や委員会活動への取組方法、	クラブや委員会のねらいのもと、		
			所属方法の定着による各週活動の充実	活動意欲を高めることができた。		

(4) 健康・安全の関北 *逞しさや安心感を育む

学校は、児童や保護者をはじめ、すべての利用者にとって、安全・安心で、快適な環境でなければなりません。そのためには、学校施設の整備だけでなく、危機管理体制の構築を図ることが求められます。しかし、どんなにマニュアルがあっても危機に直面したときに、それを柔軟に活用できるかどうかが、教職員に一層求められる資質・能力です。児童一人一人の生命をお預かりしているという意識を強くもち、すべての教育活動を推進していかねばなりません。また、今日、児童の心と体の健やかな成長のために、健康教育の推進が求められています。そこで、以下の取組を通して、児童一人一人が、自らの体力向上や健康の保持増進に対する意識を高め、生涯にわたり健康な心と体づくりに取り組もうとする態度を育てたいと考えます。

方針	前年度学校評価より	中・長期目標	短期目標	具体的方策	評価規準	評価方法	評価主体
		食育の充実	健康教育の一環としての食育	・歯の健康のための歯磨き活動の奨励	歯磨きへの関心を高めるととも	活動状況	児童
健	児童の登下校の様子		の推進	・食への意識向上を図る「あおぞら給食」	に、楽しい食生活の一環として		保護者
康	に対する項目を除く			「なかよし給食」等の実施	「あおぞら給食」「なかよし給食」		
安	と、保護者は学校の健			・学校給食週間の活用	の計画を進めることができた。		
全	康安全に対する取組			・本校における食品の取扱い方針の徹底			
$\boldsymbol{\sigma}$	には概ね高い評価を	児童の生命・安全を第一に	各種アレルギー及び事故対応	・安全対策〔消防計画・危機対応マニュア	各種マニュアルを緊急事態に即	活動状況	保護者
関	示している。	した危機管理体制の改善	策の確立	ル等〕の改善	応できる、より実践的・実用的な		教職員
は				・大地震、台風、竜巻、雷、大雪等発生時	内容に改善することができた。		
-	今後も危機意識を高			の対応方針の活用			
逞	くもち、交通事故防止			・養護教諭不在時の対応方針の活用	アレルギーをもつ児童への支援		
し	だけでなく、児童一人			・アレルギーをもつ児童への対応策の確立	や事故につながる危険物の扱い		
2	一人の生命や生活の			・校内の危険物の扱い方の徹底	を徹底することができた。		
45	安全の確保に向けて			・インフルエンザ、感染性胃腸炎等、様々			
安	家庭や地域と一体と			な疾病に対する対応策の推進	事故の未然防止、事故発生時の初		
心	なって努力していく			・事故発生時の対応についての共通理解	期対応等について認識を深める		
感	ことが大切である。			・エピペンの使用に関する研修会の実施	ことができた。		

を		安全教育・防災教育・防犯	学校地域合同防災訓練の継続	・総合防災教育の一環として、関係機関と	関係機関と連携し、学校地域合同	協議内容	地域住民
育	東日本大震災を受け、	教育の徹底		連携しての合同防災訓練の継続実施	防災訓練を実施できた。		i
む	学校の危機管理体制			・避難訓練の想定の多様化	校内の避難訓練の多様化を図り、		
	の見直しや安全教育		安全教育の推進及び安全点検	・安全教育〔薬物乱用防止教室、セーフテ	緊急時の防災機器の操作方法を		
	・防災教育等の充実に		の実施による安全な教育環境	イ教室、情報モラル教室等〕の定着	身に付けることができた。	実施状況	児童
	努め、社会全体への啓		の確保	・不審者対応訓練の実施	安全な教育環境が確保された。		保護者
	発をすすめながら、学			・定期的な安全点検の徹底	校外学習の時の安全対策として、		i
	校に求められている		交通安全確保の習慣化	・どこでもバディ・いつでもバディの <u>徹底</u>	バディシステムを活用できた。		教職員
	学習指導以外の役割	│ │学校の緊急情報伝達シス	学校の緊急情報伝達システム		フェアキャストとすぐメールに	利用状況	 保護者
	も果たしていきたい。	テムの活用	の活用	すぐメールの併用による情報発信	より、迅速・正確に配信できた。	ם לואק נו זנו	PINE E

(5) 環境の関北 *心の潤いを育む

今日、地球温暖化の問題をはじめ、地球環境に対する話題が全世界的に論じられ、わが国でも自治体や産業界はもとより、家庭レベルでも4R運動等、環境問題に対する関心が高まっています。この流れの中で、学校教育においても、次代を担う児童一人一人が身の回りの環境改善に関心をもち、自らできることを考え、進んで自然や環境に働きかけ、実践しようとする意欲を育むことが求められています。特に、東日本大震災後は、児童の身の回りの安全への関心を含め、環境に対する意識が高くなっています。そこで、本校でも、以下により、豊かな自然に恵まれている環境やボランティアの皆様の支援を生かしながら、自然とふれ合うことのできる機会を活用し、自然を愛し、周囲の環境に関心をもち、生命を尊重する態度を育てていきたいと考えます。

方針	前年度学校評価より	中・長期目標	短期目標	具体的方策	評価規準	評価方法	評価主体
		心に潤いを与える学校環	校庭芝生の維持・管理	・芝生管理の徹底〔業者との連携含む〕	校庭芝生、緑のカーテン等が育て	活動状況	児童
環		境の整備・充実	壁面緑化事業の活用	・緑のカーテンの効果的な活用	られ、また、校庭の花壇をはじめ		保護者
境			校庭の草花の育成・管理	・保護者のフラワーサークルとの連携	とする校内の自然環境が保全さ		地域住民
の				〔校内の草花の写真掲示を含む〕	れた。		
関				・ビオトープ周辺の活動の実施			
は				・樹木のネームプレートの確認			
146			校内掲示板の一層の活用	・「関北の森」の安全な活用	児童の学習意欲が高まる掲示物	揭示状況	児童
心	学校の環境に対する			・校内掲示の計画に沿った、児童の学習の	が的確に整備され、児童の学習へ		保護者
の	保護者の感想・意見は			成果、学習経過等が分かる掲示物の工夫	の関心を高めることができた。		教職員
選	極めて肯定的である。						
しり		学校内の言語環境の充実	校内研究に関連した掲示物の	・研究の成果〔故事成語、四字熟語、百人	研究成果が分かる掲示物の工夫	揭示状況	保護者
を			充実	一首、短歌&俳句を含む〕を継続させる	がなされた。		
Æ				掲示物の工夫			

育		学校版ISOの一層の推	自然や身の回りの生活につい	・4R運動の推進	特に、節電・節水に全校的に努め、	実施状況	教職員
む		進	て考える環境教育の推進	リフューズ〔不必要なものを買わない、	4 R に対する意識が高まった。		
		* 東日本大震災・原発事		もらわない、断るという考え。〕			
	自然や緑に恵まれた	故への対応を含む		リデュース〔ごみの容量やごみそのもの			
	環境を継続的に活用			の全体量を減らしたりする運動。〕			
	するとともに、安全な			リサイクル〔古紙・空き缶などを回収し、			
	環境づくり、心に潤い			再生利用する運動。〕			
	を与える環境づくり			リユース〔使い終わったものをそのまま			
	に努めていきたい。			の形で再使用する運動。〕			
				・節電・節水等への積極的な協力			
		児童の安全に資する学校	学校施設改修にかかわる予算	仮設建築物の問題への対応	区教委との連携のもと、各種の対	工事及び対	児童
		施設の整備及び改修〔平成	の活用	*区教委との連携	応に努め、児童にとって安全安心	応状況	保護者
		28年度以降の仮設建築			な環境を守ることができた。		教職員
		物〔東校舎〕撤去に向けて					
		の対応〕					

(6) 教師力 & 組織力の関北 * 将来の練馬・東京・日本を支える

学校は、子どもたちにとって学ぶ場所です。では、何を学ぶか、と言えば、人類が長い年月をかけて築き上げてきた知識の体系や文化的遺産等はもとより、自らの人生をより豊かに、より幸せなものとしていくために必要とされる多くのことを学んでいくのではないかと思います。その中には、宗教・哲学が追究してきた普遍的・根源的な価値、あるいは科学が解き明かしてきた多くの学問的体系等が含まれます。そして、将来を生きる子どもたちが、それらを学び、自らの生き方に活用していくためには、確かな言語力を習得することが大切であると考えます。なぜなら、人間は言語を通して、認識・思考・判断・表現等の知的活動や感性・情緒にかかわる活動を行っているからです。本校では、昨年度までの3年間、東京都教育委員会言語能力向上拠点校として、国語科の授業研究や宝島図書館による読書活動の充実を重点として研究活動を進める中で、児童一人一人の言語力や読書意欲は着実に向上してきました。今年度は、これらを継続させる一方、体力テストの統計を踏まえて児童の体力向上に努めていくことが、生涯にわたって自らの健康に留意していこうとする意欲や態度の形成につながっていくと考えます。これらは教員がその意図を理解し、自ら研鑽に努め、よりよい授業の創造を求めていく姿勢がベースになくてはその効果を高めることにはつながりません。まさに「教育は人なり」です。いつの時代にあっても、教師一人一人が、教育・授業のプロとして、自らの力量を高めていくことが求められます。

そして、学校は組織体でもあります。様々な教育的な課題がある中で、教師一人一人が組織の一員としての意識を高めながら、学校の教育活動を組織的に、かつ意図的・計画的に進めていくことが求められます。教師一人で問題を抱えるのではなく、心を開き、情報等を開示して、学校組織として解決に努めていく、その組織力が児童一人一人をよりよく育てることにもなります。そこで、本校では、以下の視点から、教師力・組織力を高めていくことができるように努めていきたいと考えています。

方針	前年度学校評価より	中・長期目標	短期目標	具体的方策	評価規準	評価方法	評価主体
		教員一人一人の教師力・指	児童が存在感・所属感・達成感	・共感的理解で児童の心に寄り添う。	児童一人一人を深く理解し、児童	学級の状況	児童
		導力の向上	等を味わい、自他を尊重し合	・「共遊・共働・共学」の姿勢を示す。	相互、担任と児童間の信頼関係を		保護者
			い、共に学び合うことのできる	・笑顔とユーモアで、受容的雰囲気を醸成	構築することにより、全ての学級		教職員
			学級経営力の向上	し、児童の居場所を保障する。等々	で安定した学級経営ができた。		

			1		T	T	Ι
	教員の「分かる・楽し		授業のプロとしての教師の授			週案の提出	教職員
	い」授業づくりに取り		業力・学習指導力の向上	授業時数の確保	的な指導ができた。		
	組む姿勢、児童の学力			・年間に一人1回以上の自主的公開授業の	よりよい授業づくりのため、自主	実施状況	教職員
	向上への支援、地域人			実践〔学習指導案は略案で可〕	的公開授業を全員が行い、互いに		
孝攵	材との連携等に対す			・児童の側に立った教材研究・授業研究・	学び合うことができた。		
自市	る保護者からの評価			教具開発・環境整備等の実践	外部講師に多くを学ぶことがで		
ナコ	は90%近くと高い			・外部の講師を招聘しての教員研修の実施	きた		
&	ものがある。		教師の人権感覚の高揚および	・生活指導全体会等での情報の共有化及び	関北スタンダードをもとに、全	活用状況	教職員
組			生活指導力の向上	共通実践	ての教員が共通理解・共通実践		
総			〔厳しい指導と冷たい指導、温	・関北スタンダード等の有効活用	をすることができた。		
ナコ			かい指導と甘い指導、相手が	・人権感覚チェックシート・学習における	各種チェックシート等を活用し		
0			納得する指導と感情的指導	教育相談的配慮シートの活用	生活指導の徹底をめざせた。		
関	これは、教員一人一人		等の峻別を 体罰は絶対に	・服務事故防止研修の実施〔アンガーマネ	教員個々が、クレーム対応のポイ		
	が自らの経験や持ち		行わない決意を〕	ジメント等〕	ントを理解することができた。		
-	味を学習指導や生活		教師の外部折衝力・渉外力・企	・夏まつり等、本校会場の地域主催行事へ	すべての教員が年に1回は地域	教員の参加	地域住民
将	指導に生かしている		画力の向上	の一人年間 1 回以上の参加	主催行事へ参加し、地域の主な	状 況	保護者
来	ことの表れであると			・民間企業を含め、外部の研究組織・機関	方々と知り合うことができた。		
の	考えられる。			〔教育会等〕との交流の促進	外部との折衝や渉外の力を伸ば		
終東				・PTAや地域関係者との連携の促進	しながら、教育実践に活用するこ		
馬				・教育者であり社会人でもあることを意識	とができた。		
&				した言動の徹底			
東			教師の学校運営力・組織貢献力	・校務分掌における一役一人の活用	経営参画意識をもって、PDCA	実施状況	教職員
京	学習指導要領の趣旨		の向上	・ベテランと若手が支え合う校務分掌組織	サイクルに基づき、実践できた。		
&	や改訂作業の方向性			の推進	ト 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日	企画の状況	
	を踏まえ、指導内容が			・新規事業の企画推進の奨励	滑に処理された		
本	確実に定着するよう、	PDCAに基いて、一体と	危機管理意識が高く、効率的で	・「校長 副校長 主幹教諭 主任教諭」	ラインの活用により、学校一体と	実施状況	教職員
を	また、児童に豊かな言			のラインの活用	なった対応ができた。		
支	語力や運動への興味	学校組織の確立	*児童と向き合う時間確保	・起案文書システムの活用、会議の精選等	起案文書システム等の活用で、学		
	関心が育つよう、その	*学校の組織力の向上	新しい時代の組織のあり	による学年会等の確保	年会等の時間が確保された。	対応状況	│ │保護者
る	基本となる学級学年		方追究	・迅速かつ丁寧な「報告・連絡・相談」及			
	経営の充実を期し、学			び正確な記録の継続	底され、丁寧に事故対応できた。		
	校全体の教育力や組		次代を担える教員を育成する			職場の変容	 教職員
	織力をさらに高めて		システムの確立	OFF・JTによる若手教員の育成	中で、職場の和・輪・話が深まり、		37,137
	いきたい。		*教員の技の伝授	・世代を超えた学び合い・協働的システム			
			不易と流行	の構築及び相互信頼の深化	深まった。		
			1 23 - 271613	THE PROPERTY OF THE PROPERTY O	7.00		
			I .		l .	1	

おわりに

今日、公立学校は「選ばれる」時代にあります。厳しい社会情勢の中で、単に横並び主義や前例主義だけの学校、教師や学校の論理が優先する学校は、自然淘汰されてしまうのではないか、と思われます。教職員一人一人が心身共に健康で、児童への深い愛情、高いモラール、自らの職務に対する責任感等々をもち、相互理解・相互信頼を大切にしたうえで、組織としての強い結束力・協調性・学校経営への参画意識等を発揮することが求められます。

また、学校教育の中心である授業は、日々の弛まぬ研修活動からよりよい授業へと生まれ変わります。研修は与えられるものではなく、自ら時間や場を見出して行っていくものです。経験による質や量に違いこそあれ、教職にある者に研修は不可欠です。ぜひ、児童一人一人の目線に立って、自信をもって、授業で勝負できるプロとしての実践・挑戦を継続していきたいものです。自ら進んで研修に取り組もうとする意欲がなければ、力量のアップは期待できません。それはいずれの業界でも同様でしょう。

他方、毎年、各地で教職員による体罰、個人情報の紛失、交通事故、セクハラ、猥褻、パワハラ等の不祥事が起こっており、とても残念なことであると言わざるを得ません。これらは、指導力の問題ではなく、当人の資質・意識の問題です。不祥事は、児童・保護者・地域社会への信用を失墜させ、児童の心を傷付けるだけでなく、自校の同僚、ひいては全国各地の教育公務員の信用をも失墜させるものです。当人の人生のみならず、家族の人生までも狂わすこともあります。教育公務員として、また、一人の人間として、規範を守るよう十分留意し、自己管理を徹底していかねばなりません。

教職員が高いモラール、崇高な使命、責任感を自覚し、自ら立てた目標に向かって、自身の個性や能力を生かしつつ日々の教育活動に精励することにより、仕事に夢、希望、生きがいを感じることができるのです。キャリアのある教員は、これまでの豊かな教育実践を振り返り、社会の変化に柔軟に対応し、広い経営参画意識をもち、後進の教員に教育者としてのイロハ、伝授すべき技などを伝えていくことが求められています。一方、若手の教員には、自主的に学び、言われなくても自ら動く気配り・心配りが大切であり、教職 5 年を過ぎなくても学年主任を命じられることがあると考え、先輩の動きに謙虚に学び、果敢に行動し、見通しをもって活動することが求められます。それが職場の活性化につながり、ひいてはわが国の明日の教育を創造していくことにもなるのです。教職員一人一人が、児童から深く信頼され、保護者から「先生にお世話になってよかった」、「この学校に通わせてよかった」等々の感想をもっていただけるような教育実践を続けていきたいものです。

本校で学んだことが、やがて、各自のライフプランの中で生かされ、東京都の教育や勤務校での教育の充実につながることを願ってやみません。各自が一人の教員・社会人として、保護者や地域社会 の方々から信頼されるように、「学校の常識は世の非常識」と揶揄されないように、職務に精励していくことが大切です。

最後に、学校におけるすべての責任は、最終的には校長にあります。学校を、また、児童一人一人の生命を預かる責任者として、日々襟を正し、職務に専念していきます。社会や時代の流れを読み、 先手必勝の姿勢で、周囲の声に謙虚に耳を傾けて、説得・納得をベースとした協力体制を築いていきたいと考えます。熱意〔燃える心・やる気〕・誠意〔有言実行・約束遵守〕・創意〔進取の精神・マンネリ打破〕を自らのモットーとして、授業だけでなく、様々な形を通して児童とのかかわりを推進していきたいと考えています。過去にこだわらず、日々、自己刷新をめざして、共に知恵を出し合い、よりよい学校を築くために、相互に心を開き、夢の実現に向かって努力する教職員集団であることを願っています。