

平成31年度学校経営計画

練馬区立泉新小学校長 米田 典子

1 学校経営の基本理念

練馬区立泉新小学校は、創立51年（50周年）を迎える。今まで諸先輩方や地域の方々が築かれた本校のよき伝統を更に発展させ、時代のニーズに対応した特色ある教育活動を進め、練馬区教育委員会が進める小中一貫携教育実践校として、学校教育力の向上を図る。

そのために東京都、練馬区の教育目標を受け、子供の実態や地域性に鑑み本校の教育目標の達成を目指す。校内研究活動の充実や教育活動の活性化には、全教職員の協力体制の下、子供の健やかな成長と発展を願い、一人一人の教職員がその職責を重く受け止め、職務に専念すべきことが求められる。

31年度は、①命の大切さが分かり自他のよさを認め合える児童を育てること、（教育相談活動の充実）②練馬区教育課題研究校の成果と課題を生かし、算数を中心とした分かる授業づくり、の2点を重点項目とし泉新小学校の全教育活動を通して目指す。（当たり前のことを確実に）

【練馬区立泉新小学校の教育目標と基本方針】

<教育目標>

- 思いやりをもち助け合う子 やさしく
- **よく考え進んで学ぶ子** **かしこく** （31年度重点目標）
- 健康でやりぬく子 たくましく

<基本方針>

- (1) 命を守り安心できる校内体制の確立
- (2) 基礎・基本の学力の定着
- (3) 心と体の健康、体力づくりに努める
- (4) 小中一貫教育の研究および実践と開かれた学校づくりを進める

泉新・・・光和小と大泉東小からできた学校（はじめは、光和第二小学校と呼ばれていた。）
○清らかな水、泉、そして新田があった。元は北田中という場所であり、南田中と関係が深い。

2 目指す特色ある学校像

子供が主役の楽しい学校づくりを進める。我々教員の仕事は、子供の成長の重要な各段階に寄り添い、その成長を可能な限りの高みに押し上げ、一人一人の個性を花開かせ、自己実現へと導く重要な役割を担っている。子供にとって、教員との出会いは決定的である。

その運命的な出会いの責任の重さを自覚し、泉新小学校に学び、この先生に出会えてよかったと子供からも保護者からも思われるような学校でありたい。

「目指す学校像」学びの泉を耕し育み、新たなことに挑戦する泉新小学校

- ・子供が期待をもって登校し、教員や子供同士との温かな触れ合いを通して、生き生きと活動し自分の良さを発揮できる学校
- ・教員が、人権感覚を磨き児童理解に努め、子供一人一人の個性のよさをさらに伸ばし、共に成長できる学校 （教員の協力を大事にするチーム学校）
- ・自然や環境に配慮し、子供の感性や情操を育む学校
- ・開かれた学校づくりを通し、子供・保護者・地域から信頼を得る学校

3 中期経営目標と本年度の具体的な経営目標

<中期経営目標> (3～5年程度先を見据えて)

3-1 教育目標の重点 「よく考え進んで学ぶ子」の育成 (かしこく)

校内研究では、平成29・30年度と取り組んだ国語科の成果と課題を基にして、新たに、算数科を中心に主体的・対話的で深い学びの実現に向けて、言語活動を重視するなど基礎的基本的な知識および技能の確実な定着と論理的に考える力や表現する力を育むことを重点とする。

さらに、あらゆる教育活動を通してじっくりとねばり強くものごとを考え、諦めずに理由や根拠を明確にして自らの考えや意見を発表できる子供を育成する。

3-2 学校経営目標

1 基礎的・基本的な学習内容の確実な定着を図り、「確かな学力」を育む

- ・ 算数科を中心に、算数の基礎基本を確実に身に付けさせ、自分の考えをもち、表現できるような授業の改善を行う。算数科での少人数指導を生かし、1単位時間の授業を充実させ、習熟度別指導や個に応じた指導の工夫を図る。小中連携教育から、指導方法をさらに広げる。
- ・ 読書活動や家庭学習の推進を図る。

2 様々なかかわりを通し、心豊かな子供の育成を図る

- ・ いじめ防止対策委員会を設置し、教育相談活動を充実させ、児童の健全育成をはぐくむ。自殺の未然防止に努める。
- ・ 開校50周年の記念行事を通して、児童同士や地域の方々との関わりを深める。
- ・ 「人権教育プログラム」の活用を図り、人権の花の取組や道徳教育を充実させる。
- ・ 子供の健康増進や体力の向上を図り、体育の授業の質を高める。

3 安全や学習環境に配慮し気持ちの良い学校づくりを推進する

- ・ 清掃活動に力を入れ、校舎内外の整理・整頓を進め、子供自らがより良い学習環境づくりに努力する子供を育てる。
- ・ 地域との連携・協力を深め、学校内外の安全の向上を図る。

4 開かれた学校づくりの推進

- ・ 小中一貫教育および幼保小の連携教育の推進を図り、幼稚園・保育園から小学校へ、また小学校から中学校へのスムーズな移行を進める。

4 平成31年度の達成目標と具体策方策

4-1 基礎的・基本的な学習内容の確実な定着のために

★確かな学力とは、「自分で課題を見付け、自ら学び、主体的に判断し、よりよく問題を解決する資質や能力」と考える。

(1) 学級・学年経営の充実

①学級経営…学級は、学校生活の中心活動の場であり、学級経営は教育活動の重要な基盤である。

- ・ きまりを守り、規律ある行動ができる子供の育成
- ・ 思慮深く、お互いを認め合い、協力し合う子供の育成
- ・ 整えられた教室環境⇒整理整頓された教室、掲示板の活用

②学年経営…同学年・他学年との交流は、学校生活の相互協力の場である。

- ・ 学年として共通の目標の基に指導体制を確立し一貫した方法で臨む。

・兄弟学年等を生かし他の学年との交流・協力体制の確立

(2) 柔軟で、多様な学習活動の展開

子供の主体的な学習を促し、「読み、書き、算」などの知識・技能などの基礎的な能力の確実な定着に加え、新学習指導要領の一部実施及び移行に向け、知識・技能、思考力、判断力、表現力、学びに向かう力・人間性等を育むことが大切である。

①計画に基づいた学習指導

3年生以上では、泉新タイム（朝モジュールの短時間学習）を取り入れ、3・4年生は国語、5・6年生は外国語活動を実施する。日々の指導計画（週の授業計画）を充実させ、授業改善プランに基づき日々の授業の改善・充実を目指す。

②基礎的・基本的内容を確実に身に付ける指導の工夫

- ・話し方、聞き方、読み方、計算等の学習は、すべての学習や生活の基礎となる内容であり、繰り返しや継続的な学習を通して確実に身に付けさせる。国語を中心としたカリキュラム・マネジメントをさらに改善する。
- ・日常の教材研究を通して興味、関心、意欲を高めるための工夫をする。
- ・I T Cの活用を図り、授業の工夫を行う。
- ・家庭に補充学習の大切さ実施の仕方を十分説明し、家庭と連携しながら家庭学習の習慣形成を図る。

③個に応じた指導の充実

- ・柔軟な学習形態、指導法、個別、グループ別、TT、少人数、興味・課題別、繰り返し、補充・発展学習などの実践
- ・学力向上支援講師、学校生活支援員、心のふれあい相談員、巡回指導教員、特別支援教育連絡員、スクールカウンセラー、外部講師との連携

④学校敷地等を工夫して体験活動を進める

- ・動物の飼育活動を充実させ、委員会や担当学年の児童を通して、全児童に「命」の大切さを指導する。
- ・栽培体験的学習を進めるために、教職員の創意・工夫を生かし、友達と協働して作物を育てる喜びや収穫の喜びを通して自然の豊かさを味わう。

⑤体験的学習での実感と確かな理解を伴う学習の実施

- ・外部講師等の指導を通して生活科や総合的な学習の時間一層の充実を図り、その成果を他の教科学習にも生かす。
- ・主体的・対話的で深い学び（アクティブラーニング）の手法を生かした授業を生活科・総合的な学習の時間を中心に進めていく。

⑥評価を指導改善に生かす(指導と評価の一体化)

- ・授業の「ねらい」と「評価規準」を一致させ、教員も子供も授業のゴールを明確に意識し、そこに向かって学習を進め、その時間の達成度を確認しやすくする。(3学期制の通知表の改善（道徳等）・確認・点検等)
- ・1時間の評価項目を絞り、評価の重点化を図る。
- ・指導・評価・支援の一体化を図る。
- ・授業終了後、ノート、学習プリント、定着テストなどで到達度を確認し指導の改善や指導計画の練り直しなどを行う。

⑦授業研究やO J Tを主体とした実践的な校内研究による指導力の一層の向上

教師は、授業で勝負する。全ての教員が質の高い授業をすることが、学校教育の充実に直結する。また社会の急激な変化の中、公立学校に対する区民の期待は大きく、評価は厳しい。資質向上には、個々の教員の自覚と共に、授業を通

して教員同士が学び合い・鍛え合う仕組みとしての校内研究や校内 OJT を通して、学校全体の授業の質を高めることが大切であると考えている。

⑧求められる「授業力」とは（授業力改善・授業力更新を目指す）

- 使命感、熱意、感性 ○児童理解
- 統率力 …子供の集団をまとめリードする力。惹きつける力（体育や特活も）
- 指導技術（授業展開）…「分かる授業」「もっと学習したくなる授業」を実現する技能
- 教材解釈、教材開発
「指導と評価の計画」の作成と改善…常により授業を求めていく、改善の意欲

4-2 かかわりを通した、心豊かな子供の育成のために「学級作り」に努める

(1) あいさつを基本として、具体的な実践活動を通し子供の態度の改善を目指す

- ・生活指導部を中心とした取り組み並びに教職員による率先垂範
- ・9月1月には、三原台中学校（生徒会中心に）と連携してあいさつ運動が広められるようにする。
- ・家庭への働きかけ

(2) オリンピック・パラリンピック教育の推進

- ・世界ともだちプロジェクトなど、国際理解教育や外国語活動と関連して、日本人として誇りをもち自他の国を大切にしていこう気持ちを育てる。
- ・外国語活動を3・4年生で35時間、5・6年生で70時間行う。
- ・体育授業の工夫や大縄集会、なわとびカードの推進により、基礎体力を養い生涯にわたって運動に親しむ意欲や態度を培う。

(3) 人と触れ合う機会を増やし、思いやりの心や社会性を育む

- ・開校50周年の行事を通して、異学年や地域の人々や社会と心豊かに関わる子供を育成する。
- ・新学習指導要領、特別活動の理解と実施
- ・兄弟学年などでの異年齢とのかかわり（学級を越えての活動）
- ・奉仕体験（委員会活動 ボランティア活動 クリーン運動）を通して

(4) かかわりの中で子供が生活できるように

- ①一人一人の子供との触れ合いを大切にする。
- ②子供同士が共に学び、共に遊び、語り合う関係作りを促す。
 - ・学校生活の様々な場面での子供相互の関係作りを意図的に設ける。
- ③防災・避難訓練等で、危険を予測し、回避する能力を育成し、「自分の命を自分で守る子供の育成」を図る。さらに、児童が、自助、共助、共助・公助へと自ら判断し、地域社会等との関わりを深めさせていく。

(5) 道徳指導の充実を通して

- ・「特別の教科 道徳」の主旨を理解し、体験や実感を伴って価値を感得できるように道徳の時間の指導や評価を工夫する。通知表に記載する。
- ・子供の心に訴える教材や提示の工夫
- ・道徳的实践力の育成

(6) 生活指導の充実

学校は集団生活の場であり、その生活を通して社会性を育む。

- ・基礎的・基本的な生活習慣を身に付ける。（自律・自立した子供の育成）

- ・廊下の歩行に気を付け、きまりを守り安全に生活できる態度を育む。
- ・良いこと悪いことの区別をはっきりさせ、その場で指導し解決させる。
- ・友達とのかかわりの中で思いやりの心を育てる。

(7) 読書活動を通して

大泉図書館との連携を深め学校図書館支援員による授業支援を活用した授業づくりと豊かな読書を広める。

- ・朝読書、読書月間(6月11月)、図書の時間、保護者による読み聞かせなどの活用 家庭での読書の推進

(8) 食育の推進を通して

- ・親子給食方式に伴う栄養士の配置を受け、食に対する正しい知識と、望ましい食習慣の形成など食育を進める。給食委員会の活動の工夫。

4-3 安全や学習環境に配慮し、気持ちの良い学校づくりの推進を目指す

(1) 安全で安心できる環境作り

- ・日々の安全指導の徹底、地域安全連絡会～あんしん泉新～の活用
- ・看護当番活動の確実な履行並びに全教職員による安全看護行動の励行
- ・安全点検の確実な実施による危険の早期発見並びに速やかな除去

(2) ふれあいの環境を整える

- ①環境が人をつくる …教室は子供にとって基本的な生活の場所である。
落ち着いた生活ができるよう整理整頓に心がけ、掲示や教材配置にも心を配り、新鮮で変化に富んだ環境でありたい。
- ②言語は重要な教育環境…子供の言葉に対する感性を磨き、適切で美しい日本語、人権に配慮した言葉が使えるよう言語環境を整える。

(3) 子供に居場所があること

- ①教室をはじめ校内が、子供にとって安らぎを感じる場所であること
- ②体罰やいじめは子供の居場所をなくす
子供の居場所を学校から奪うものであり、決してあってはならない。
- ③不登校傾向には、共通理解をもって、専門機関とも連携してあたる。

4-4 開かれた学校づくりの推進を通して校内・校外でのネットワークを形成する

(1) 子供に開かれた、楽しく、触れ合いのある学校

- ①友達や先生との温かな触れ合いがあり、受容と共感性の中で子供が自らの考えや思いが大切にされること
- ②互いに思いやりをもって接し、協力し合えること

(2) 教職員に開かれた、明るく、働き甲斐のある学校

- ①情報を共有し、協力と協働で問題解決のための大きな力となる組織
- ②研修と切磋琢磨で互いに高め合い専門職としての力を高められる学校

(3) 小中一貫教育および幼保小の連携教育の推進を図り、スタートカリキュラムとして幼稚園・保育園の学びを生かして小学校へ、中学校体験授業などを通して、小学校から中学校へのスムーズな移行を進める。

(4) 保護者、地域社会に開かれた、信頼の寄せられる学校

- ①教育活動の積極的な公開…学校公開、授業参観保護者会、必要な時
- ②情報の積極的な発信…学校便り・学年・学級便り・保健便り・給食便り
学校ホームページ・その他の通信を活用して、学校

の教育活動を分かりやすく伝える。

- ③保護者との緊密な連携…保護者会やPTA活動には協力関係を大切にし、保護者を温かく迎えて親身の対応を進める。
- ④学校支援コーディネーターの活用と地域の力を基にした地域未来塾の実施。

5 いじめ・体罰への組織的な対応（チーム学校）

（1）一人一人の子供を取りまく環境に注意を向ける

- ① 朝の出会いの表情や仕草、声かけへの反応に注意する。
- ② 「いじめをしない、させない」という意識を学校全体で高める。
- ③ SNS 練馬区ルールを基に SNS 学校ルールを周知し、さらに SNS 家庭ルールを決め、情報モラル教育について学校と家庭で連携して行う。
- ④ 生活指導部の中でいじめ防止対策委員会を設置し、学級や学年での問題を情報共有して、未然防止、早期発見、早期対応に取り組む。
- ⑤ 担任や養護教諭、専科等の教育相談活動を充実させ、児童の悩みに対して、相談機能を高めていく。

（2）特別支援教育への校内体制を整える

- ①教員相互の連携や学校生活支援員、心のふれあい相談員、スクールカウンセラーと情報交換を密にする。
- ②特別支援教室（わかたけルーム）の活用と、巡回指導教員や特別支援教育連絡員との連携を深めていく。
- ③ 校内委員会（特別支援委員会）活動の定例化（年間 38 回 S C 来校時の金曜日、他に実施）
- ④ 夏季休業中などに特別支援教育の研修を行い、その理解に努め指導に生かせるようにする。
- ⑤ 校医、子ども家庭支援センター、教育相談室、児童相談所など、外部機関との連携を密にする

（3）対応の難しいときの指導について（チーム学校）

- ① 子供をほめる観点と課題を指導する観点を明確にし、児童の実態に合わせて指導できるようにする。
- ② 対応が難しい場合、担任等一人で抱え込まず、学年や専科など複数体制で話が聞け、指導できる体制をつくり、教員相互の力で体罰を 0 にする。

6 働き方改革(自己申告に記載)・サービスの厳正の徹底を図る

- 勤務の効率化を図り、1週間に1日定時退勤日を各自設定するなど、自分の働き方や健康維持に努める。自己申告に自分の目標を設定し、中間、最終など見直しを行う。
- 法を守ることは、法によって自分が守られていることを理解し、法の遵守に努める。職員会議ごとのサービス事故防止研修を行う。
- 体罰、交通事故、わいせつ行為、私費会計の事故などのサービス事故を絶対に起こさない。
- 個人情報については、練馬区セキュリティーポリシーを基本に、泉新小学校のセキュリティー規則の遵守を徹底する。電子データ、紙のデータ等の管理を徹底する。
- 地域、近隣からも信頼を寄せられる教職員として勤務を行う。